

АО "Самарский завод электромонтажных изделий"

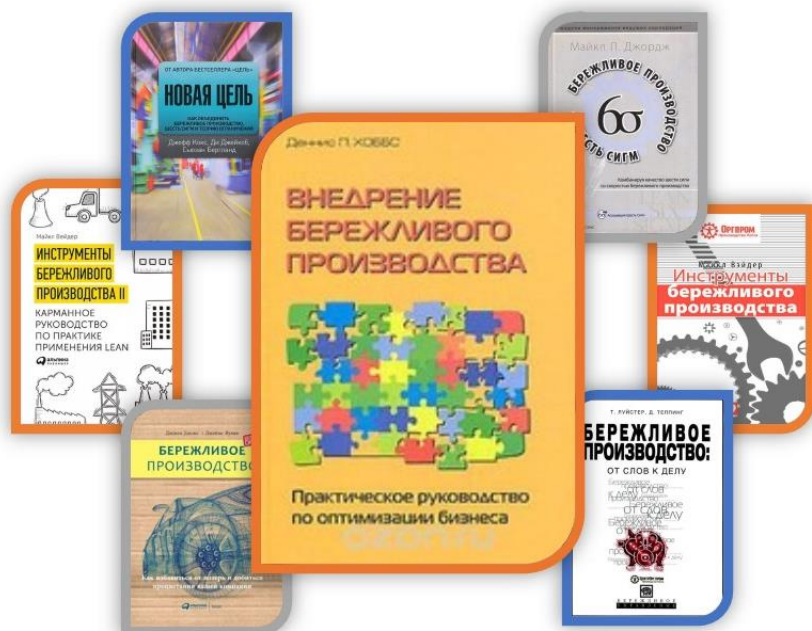
Эффективность использования производственной системы



Докладчик: Колпакова А.Ф.
заместитель генерального директора по качеству

ИСТОРИЯ

- X сессия Российской Лин-школы (2011г)
- Мастер-класс эксперта международного уровня Дениса Пол Хоббса «Лин-трансформация бизнеса».



ПРОИЗВОДСТВЕННАЯ СИСТЕМА АО «СЗ ЭМИ»

ГЛАВНАЯ ЦЕЛЬ:

Повышение эффективности производства за счет выявления и избавления от видов деятельности, не добавляющих ценность, при помощи взаимосвязанных между собой направлений



- Нанесение разметки
- Теневые доски
- Модернизированные верстаки
- Комиссия по культуре производства



Президентская комиссия по
судебным вопросам
Судья Колесников А.Ф.
18.05.2018

ЭКРАН

культуры производства АО «Самарский завод электромонтажных изделий»

Дата		2018 г.																															
Производство	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22	23	24	25	26	27	28	29	30	31		
Укладка кабеля																																	
Укладка кабельных лент																																	
Соединение кабелей																																	
Укладка кабеля в короб																																	
Укладка кабеля																																	
Укладка кабеля в штробу																																	
Укладка кабеля в трубу																																	
К.Ю.																																	
Наличие на складе 1133																																	
Укладка кабеля																																	
Укладка кабеля в штробу																																	
О.Ю.																																	
Укладка кабеля																																	
ЭМЗ																																	
Помещение кабелей в короб																																	
Помещение кабелей в штробу																																	
Соединение кабелей																																	
Ю.																																	
Помещение кабелей в штробу																																	
Помещение кабелей в короб																																	
А.Ю.																																	

■ - укладка кабеля в штробу

■ - укладка кабеля в короб



TPM – всеобщее техническое обслуживание оборудования

99% - коэффициент эксплуатационной готовности оборудования

Утверждаю
технический директор
АО "СЗ ЭМИ"
А.С. Шамаров

График технического обслуживания
на 2024

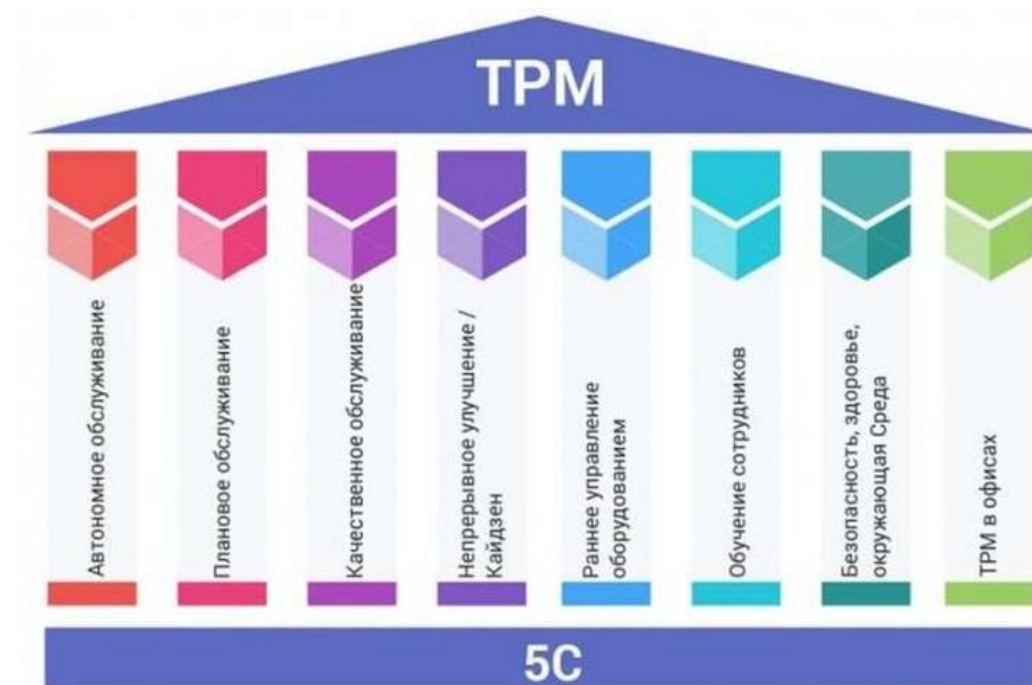
Машина контактной сварки
TECHNA 4666E
инв№ БП -000053/2

Главный механик А.Е. Гуськов
Главный энергетик Р.Е. Новичихин

Журнал повседневного осмотра
и обслуживания

Наименование оборудования
Машина контактной сварки
TECHNA 4666E

Инв № БП 0000053/1



SMED – быстрая переналадка

- Сокращено время на переналадку имеющегося оборудования: было 6 часов, стало 4 часа
- Закуплено оборудование с быстрой переналадкой - 1,5 часа



РАЦИОНАЛИЗАТОРСКАЯ РАБОТА

Объекты полезных предложений:

-  технологический процесс
-  организация видов деятельности
-  методы, способы ведения работ
-  оборудование, оснастка, инструмент



СИСТЕМА МЕНЕДЖМЕНТА КАЧЕСТВА ISO 9001

- ориентация на потребителя
- лидерство
- вовлечение людей
- процессный подход
- улучшение
- принятие решений на основе свидетельств
- менеджмент взаимоотношений



СИСТЕМА МЕНЕДЖМЕНТА КАЧЕСТВА ISO 9001



- 24 стандарта организации
- 5 процессов



- анализ рисков событий
- планы реагирования

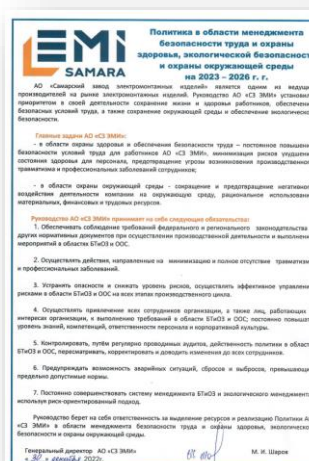
СИСТЕМА МЕНЕДЖМЕНТА КАЧЕСТВА ISO 9001

- Внутренние аудиты
- Внешние аудиты:
 - аудит потребителей
 - инспекционный контроль



ИНТЕГРИРОВАННАЯ СИСТЕМА МЕНЕДЖМЕНТА

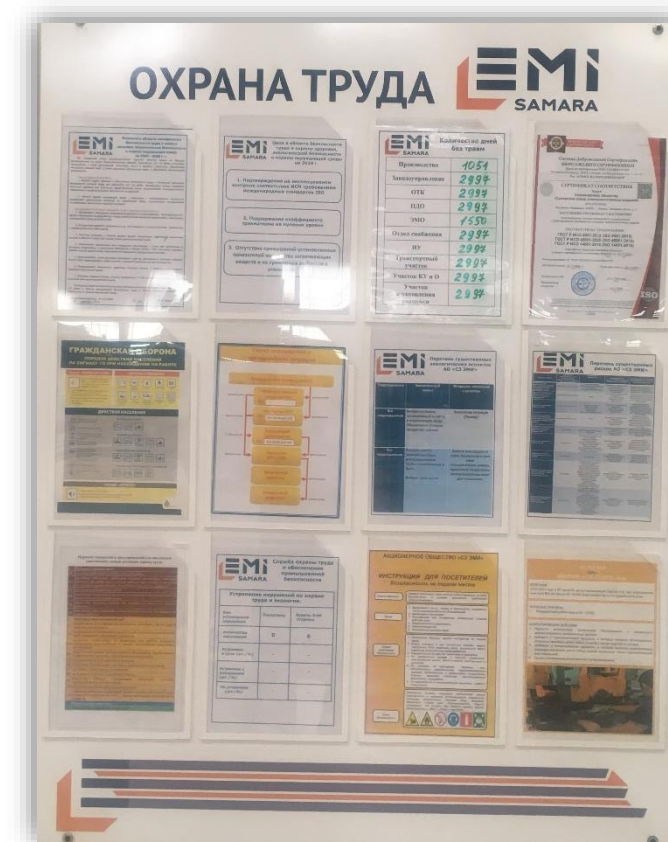
- структурирование деятельности
- обеспечение согласованности между подразделениями
- эффективное планирование, контроль и управление
- оптимальное распределение ресурсов





МЕНЕДЖМЕНТ БЕЗОПАСНОСТИ ТРУДА И ОХРАНЫ ЗДОРОВЬЯ

- система проведения инструктажей и обучений по ОТ
- аудиты безопасности





МЕНЕДЖМЕНТ БЕЗОПАСНОСТИ ТРУДА И ОХРАНЫ ЗДОРОВЬЯ

- вовлечение персонала к выявлению рисков событий
- дополнительные СИЗ





ЭКОЛОГИЧЕСКИЙ МЕНЕДЖМЕНТ



III категория объекта
негативного
воздействия на
окружающую среду



Утилизация
вторичных
ресурсов



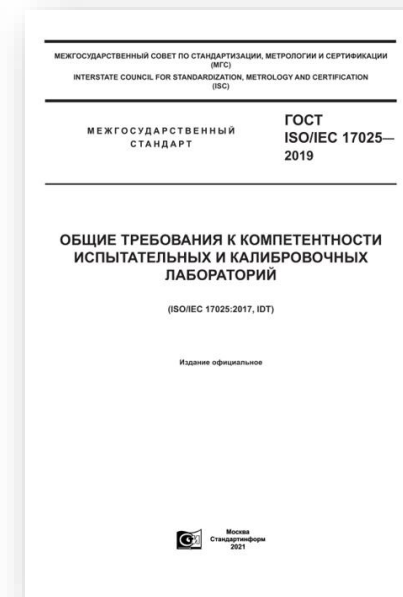
Нет отходов
1 класса
опасности

ЭКОЛОГО- БЛАГОТВОРИТЕЛЬНЫЙ ПРОЕКТ



СИСТЕМА МЕНЕДЖМЕНТА ЛАБОРАТОРИИ

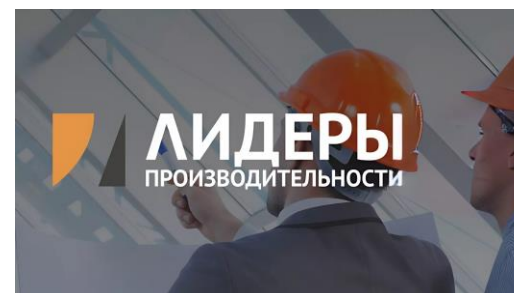
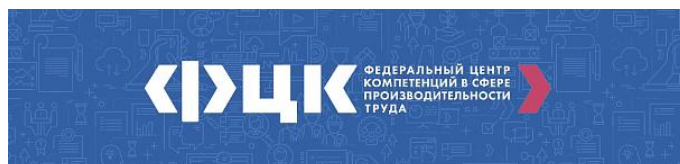
- подтверждение технической компетентности лаборатории
- высокий уровень проведения исследований



УЧАСТИЕ В НАЦИОНАЛЬНОМ ПРОЕКТЕ «ПОВЫШЕНИЕ ПРОИЗВОДИТЕЛЬНОСТИ ТРУДА И ЗАНЯТОСТИ НАСЕЛЕНИЯ»



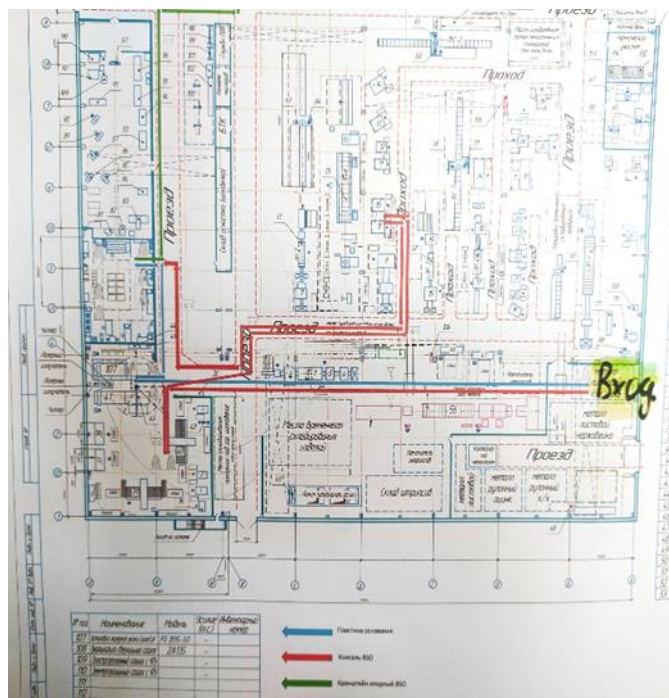
ПОВЫШЕНИЕ КОМПЕТЕНЦИЙ



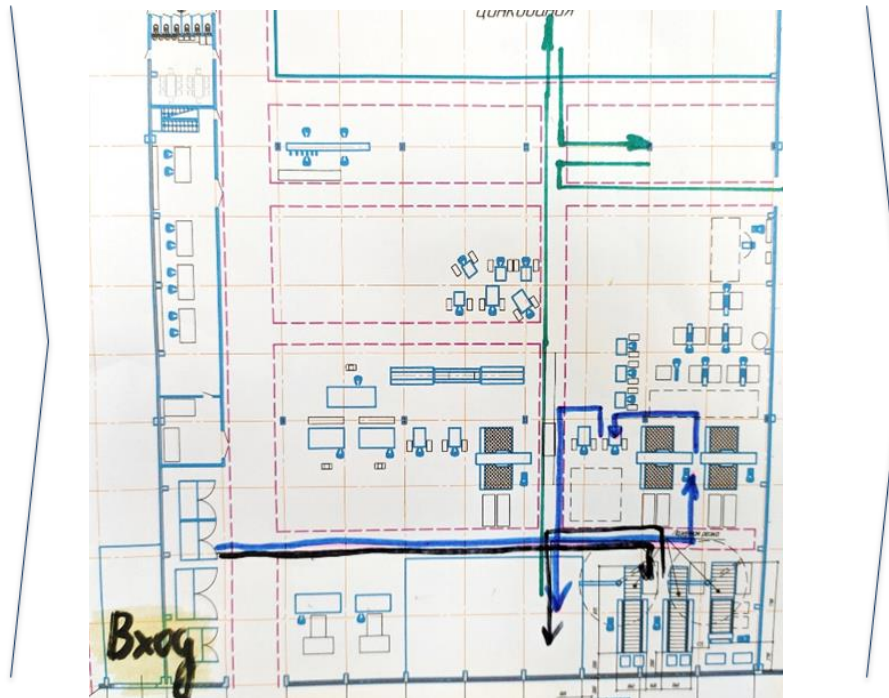
РАБОТА В ПРОЕКТЕ



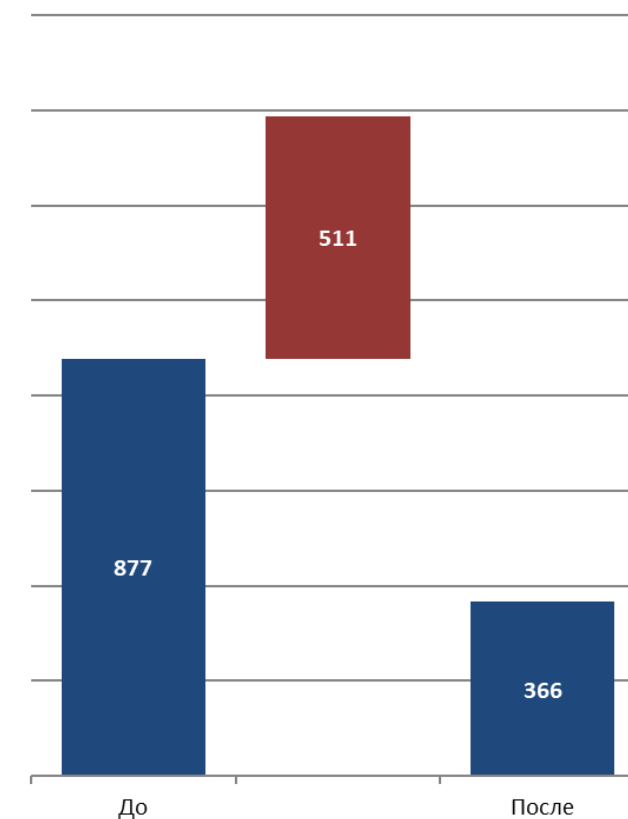
Было



Решение

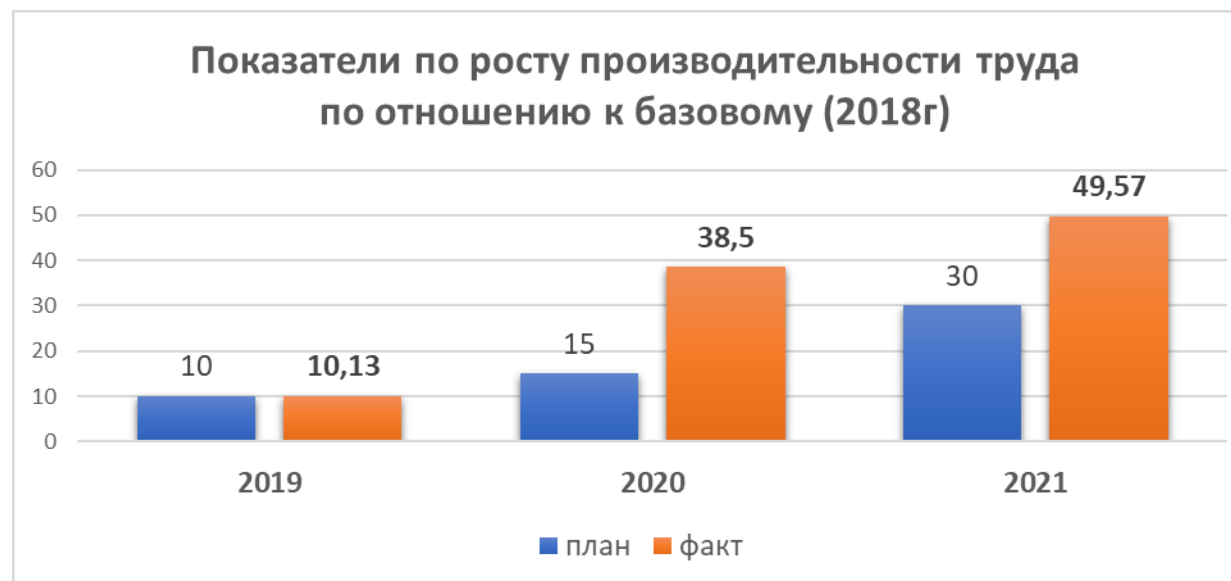


Результат



ИТОГИ НАЦИОНАЛЬНОГО ПРОЕКТА

Показатель роста производительности	2019	2020	2021
целевой, %	10	15	30
фактический, %	10,13	38,5	49,57



ПЕРСПЕКТИВНЫЕ ПЛАНЫ

- Оптимизация материальных потоков
- Увеличение производительности на участке лазерной резки в 2,5 раза
- Совершенствование информационных потоков





Благодарю за внимание!

www.szemi.ru

8 800 101 27 77
