

ДЕЛОВАЯ СРЕДА

1С:ERP. Управление предприятием- **МИФЫ. ОПЫТ. ВОЗМОЖНОСТИ**



Терин Сергей

Основатель и директор компании «РОСИНФО» с 1998 года
2-е место в Самаре по количеству клиентов «1С»

Тема: **1С:ERP. Управление предприятием- МИФЫ. ОПЫТ. ВОЗМОЖНОСТИ**

- Проекты 1С:ERP это обязательно дорого и долго, а может Excel?
- Нужно ли дорабатывать 1С:ERP?
- Как сформировать корректную себестоимость и от чего она зависит?
- Когда планирование закупок под потребности производства заработает?
- Заказы на производство формировать в 1С:ERP или пока без них?
- Бюджетирование и интеграция 1С:ERP с 1С:Документооборот

РОСИНФО

Автоматизация управления и учёта

- ✓ ЦЕНТР СОПРОВОЖДЕНИЯ ПРОГРАММ "1С"
- ✓ Год основания – **1998** год
- ✓ Коллектив - **30** сотрудников
- ✓ **2-Е МЕСТО** по количеству клиентов в САМАРЕ



ОСНОВНЫЕ НАПРАВЛЕНИЯ АВТОМАТИЗАЦИИ

- ✓ БУХГАЛТЕРСКИЙ УЧЕТ
- ✓ ПРОИЗВОДСТВО
- ✓ ДОКУМЕНТООБОРОТА
- ✓ БЮДЖЕТИРОВАНИЕ
- ✓ УЧЕТ В ГОСУДАРСТВЕННЫХ УЧРЕЖДЕНИЯХ



НАШ ОПЫТ В АВТОМАТИЗАЦИИ ПРОИЗВОДСТВА В 1С:ERP

Наименование организации	Сфера деятельности
Волгабурмаш	Производство долот
Завод им. Тарасова	Производство автокомплектующих
НПП Куйбышевтелецом - Метрология	Производство метрологического оборудования
Авиакор-Железобетон	Производство железобетонных изделий
Самараавтожгут	Производство автокомпонентов
Виктор и Ко	Сдача в аренду торговых площадей (6 торговых центров)
Самарский металлопрофильный завод	Производство изделий из рулонной стали

- **Можно внедрить 1С:ERP своими силами**
- **Всегда нужно много дорабатывать 1С:ERP**
- **1С:ERP облегчает труд сотрудников**
- **ПРИВОДИТ К СОКРАЩЕНИЮ СОТРУДНИКОВ**
- **ДОРОГО**
- **Сложно и долго**





Экономический эффект

Данные по 185 проектам внедрения ERP-решений «1С» с опубликованными показателями эффективности:

- Снижение себестоимости выпускаемой продукции на **9%**
- Снижение объемов материальных запасов на **21%**
- Увеличение объема выпускаемой продукции на **32%**
- Рост производительности труда в производстве на **27%**
- Сокращение длительности простоев оборудования на **22%**
- Снижение производственного брака на **21%**
- Рост оборачиваемости складских запасов на **23%**
- Сокращение сроков исполнения заказов на **23%**
- Сокращение операционных и административных расходов на **16%**
- Рост прибыли на **13%**

ЗАЧЕМ НУЖНА 1С:ERP?

Собственнику (не директору)

- ✓ Контроль прибыли
- ✓ Контроль рисков

Директору (не собственнику)

- ✓ Управление персоналом, процессами
- ✓ Бухгалтерский учет
- ✓ Контроль себестоимости и прибыли
- ✓ Контроль закупок. Снижение запасов

Финансовому директору

- ✓ Контроль себестоимости и прибыли

Главному бухгалтеру (без функции Финансового директора)

- ✓ Бухгалтерский учет

Руководителям отделов

- ✓ Управление процессами своего отдела



ФАКТОРЫ, ВЛИЯЮЩИЕ НА СТОИМОСТЬ

- ✓ Количество задач, отделов, пользователей, видов деятельности
- ✓ Бухгалтерский учет в 1С:ERP или отдельно в 1С:Бухгалтерии
- ✓ С программированием или нет
 - ✓ На типовой 1С:ERP
 - ✓ Незначительные доработки (печатные формы, отчеты)
 - ✓ Измененные модули 1С:ERP
 - ✓ Новые модули, блоки, задачи
- ✓ Силами своего ИТ-отдела или с подрядчиками
 - ✓ Проектная технология
 - ✓ Постепенное внедрение. Сопровождение
- ✓ Сроки внедрения
 - ✓ 1 год
 - ✓ 3 года
 - ✓ Бесконечно



Рост стоимости и сроков проекта 1С:ERP может отличаться в разы

ФАКТОРЫ, ВЛИЯЮЩИЕ НА СТОИМОСТЬ

- ✓ Количество отделов и пользователей
 - ✓ Бухгалтерия
 - ✓ Производство. Склады. Продажи. Закупки. Экономисты
- ✓ Количество удаленных подразделений
- ✓ Интеграция с сайтом, Битрикс24, внешними системами
- ✓ Количество задач
 - ✓ Бухгалтерский и производственный учет
 - ✓ Планирование и управление производством
 - ✓ По Заказам на производство или без Заказов
 - ✓ Управление ресурсными и конструкторскими спецификациями
 - ✓ Управление закупками, продажам, запасами
 - ✓ Складская логистика
 - ✓ Бюджетирование и Казначейство.
 - ✓ Документооборот

ПРОЕКТЫ 1С:ERP ЭТО ОБЯЗАТЕЛЬНО ДОРОГО И ДОЛГО?

Типовой проект 1С:ERP

- ✓ 1-1,5 года
- ✓ 4-15 млн. руб.
- ✓ Начало эксплуатации с 01 января
- ✓ Обычно переход на ERP без значительных доработок
- ✓ Команда со стороны Подрядчика- 5-6 человек
- ✓ Команда со стороны Заказчика- руководители всех подразделений и ключевые пользователи
- ✓ Руководитель проекта Заказчика- Исполнительный или Финансовый директор
- ✓ Железная воля Директора Заказчика



ПРОЕКТЫ 1С:ERP ЭТО ОБЯЗАТЕЛЬНО ДОРОГО И ДОЛГО?

КАКИЕ БЫЛИ СЛОЖНОСТИ НА ПРОЕКТАХ 1С:ERP В ЭТОМ ГОДУ?

- ✓ 2 года 3 программиста программировали специфику ведения учета при переходе с сильно доработанной УПП
- ✓ В начале проекта не реально было оценить сложность доработок УПП Заказчика
- ✓ Реорганизация НСИ
- ✓ Квалификация и мотивация ключевых пользователей Заказчика
- ✓ Задержка Заказчиком начала эксплуатации 1С:ERP

КАКИЕ РИСКИ (КРОМЕ СЛАБОГО ПОДРЯДЧИКА)?

- ✓ Много программирования
- ✓ Не реальные сроки для этих задач
- ✓ Проектная команда Заказчика не создана
- ✓ У пользователей не хватает времени на работу в 1С:ERP
 - ✓ С дублированием в старой системе
 - ✓ Без дублирования, но с увеличением трудозатрат
 - ✓ Саботаж пользователей
- ✓ Руководитель проекта Заказчика не имеет управленческих полномочий
- ✓ Надежда, что Подрядчик решит все вопросы внедрения
- ✓ Ожидание, что от Подрядчика зависит результат внедрения (себестоимость и т.д.)
- ✓ У Директора «лопнуло терпение»

ЗАЧЕМ НУЖНА ИНТЕГРАЦИЯ С 1С:ДОКУМЕНТООБОРОТ?

СИНХРОНИЗАЦИЯ С 1С:ДОКУМЕНТООБОРОТ

- ✓ Согласование закупок «Заказ поставщику»
- ✓ Согласование «Заявок на расходование денежных средств»
- ✓ Согласование «Ресурсных спецификаций», «Номенклатуры»
- ✓ Использование единых данных по контрагентам
- ✓ Формирование и согласование договоров
- ✓ Согласование служебных записок и контроль процессов

Производственная себестоимость: два подхода

Позаказное производство

- Документы: «Заказ на производство»
- Учет затрат по конкретным заказам.

Производство без заказа

- Документ: «Производство без заказа»
- Для массового или серийного производства.
- Ресурсные спецификации для учета материалов и трудозатрат.

Заказы на производство формировать в 1С:ERP или пока без них?

ИНТЕГРАЦИЯ ЗАКАЗОВ НА ПРОИЗВОДСТВО С ДРУГИМИ ПОДСИСТЕМАМИ 1С:ERP



Финансы

Автоматический расчет себестоимости и учет всех затрат.



Склад

Контроль остатков и своевременное пополнение материалов для производства.



Продажи

Синхронизация с клиентскими заказами и планами производства для выполнения обязательств.

Эта бесшовная интеграция позволяет создать единую, взаимосвязанную систему управления предприятием.

Как сформировать корректную себестоимость?

НАКЛАДНЫЕ РАСХОДЫ И ИХ РАСПРЕДЕЛЕНИЕ

01

Настройка статей затрат

Определение статей затрат с
указанием места их возникновения
и направлений распределения.

02

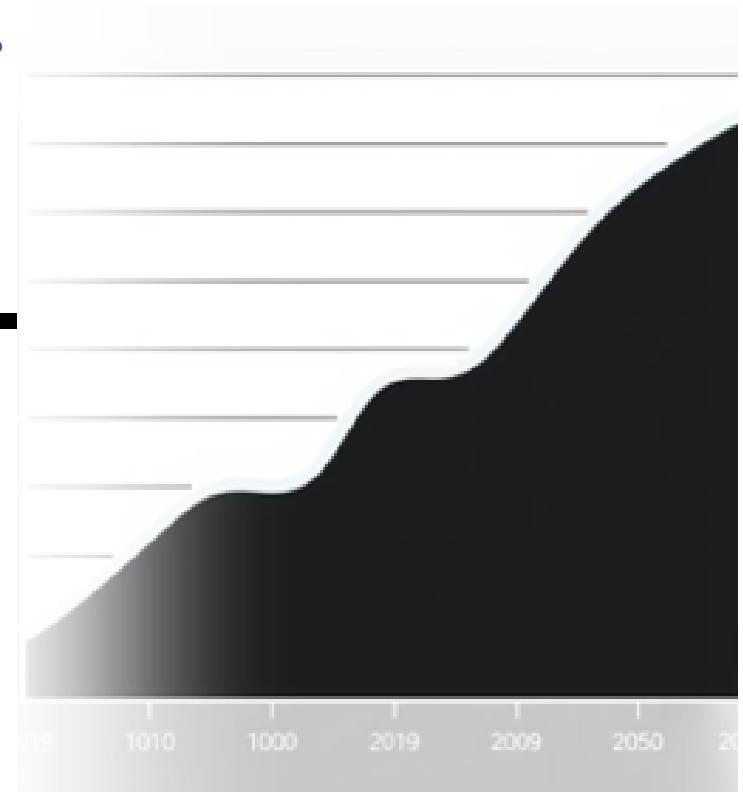
Правила распределения

Установление методов распределения
накладных расходов на себестоимость
продукции (например, по объему
выпуска, по зарплате).

03

Автоматизация

Система 1С:ERP автоматически распределяет накладные расходы
согласно заданным правилам, минимизируя ручной труд.



Как сформировать корректную себестоимость?

ИНСТРУМЕНТЫ АНАЛИЗА И ОТЧЕТНОСТИ В 1С:ERP

1

Отчет «Себестоимость товаров организаций»

Подробный отчет для мониторинга и контроля распределения всех видов затрат.

2

Детальный анализ

Возможность глубокого анализа по статьям затрат, подразделениям и периодам.

3

Оптимизация

Использование полученных данных для выявления узких мест, снижения издержек и повышения эффективности производства.

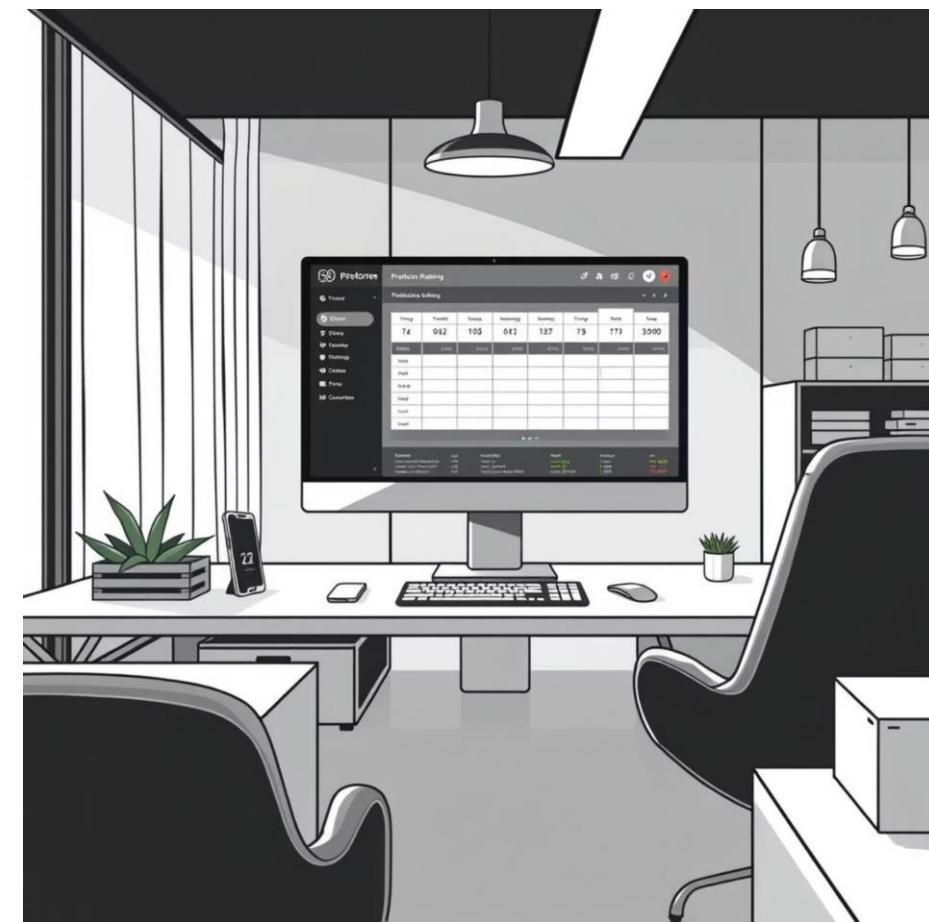
ЗАКУПКИ

Планирование закупок под производство

Формирование планов закупок на основе всестороннего анализа текущих запасов и прогнозируемых производственных планов.

Учет прогнозов спроса и текущих остатков для точного определения объемов необходимых материалов и компонентов.

Автоматическое создание заявок и заказов поставщикам, что существенно ускоряет процесс и минимизирует ошибки.



ОФОРМЛЕНИЕ ЗАКАЗОВ ПОСТАВЩИКАМ

- **Гибкость создания заказов:** возможность формировать заказы вручную или автоматически на основании утвержденных планов закупок.
- **Консолидация поставок:** объединение нескольких заказов в одном документе для оптимизации логистики и снижения затрат.
- **Детальный контроль статусов:** отслеживание каждого этапа — согласование, авансирование, непосредственно поставка и оплата.



КОНТАКТЫ

Компания «РОСИНФО»

Терин Сергей (директор)

тел. + 7 (902) 374-37-57, (846) 279-48-26

Terin.s@mail.ru

1C@rosinfo63.ru

www.rosinfo63.ru



Адволодкин Алексей

- Руководитель проектов по внедрению 1С:ERP «РОСИНФО»
- Функциональный-архитектор- определяет стратегию внедрения и развития 1С:ERP
- Опыт автоматизации 1С:ERP в машиностроении, производстве строительных материалов, пищевом производстве и др.
- Опыт выстраивания планирования производства, схемы обеспечения потребности на производстве, закупок ТМЦ под Заказы на производство