

## ДЕЛОВАЯ СРЕДА

### 1С:ERP. Управление предприятием- МИФЫ. ОПЫТ. ВОЗМОЖНОСТИ



### Терин Сергей

Основатель и директор компании «РОСИНФО» с 1998 года  
2-е место в Самаре по количеству клиентов «1С»

Тема: **1С:ERP. Управление предприятием- МИФЫ. ОПЫТ. ВОЗМОЖНОСТИ**

- Проекты 1С:ERP это обязательно дорого и долго, а может Excel?
- Нужно ли дорабатывать 1С:ERP?
- Как сформировать корректную себестоимость и от чего она зависит?
- Когда планирование закупок под потребности производства заработает?
- Заказы на производство формировать в 1С:ERP или пока без них?
- Бюджетирование и интеграция 1С:ERP с 1С:Документооборот

# РОСИНФО

## Автоматизация управления и учёта

- ✓ ЦЕНТР СОПРОВОЖДЕНИЯ ПРОГРАММ "1С"
- ✓ Год основания – **1998** год
- ✓ Коллектив - **30** сотрудников
- ✓ **2-е** место по количеству клиентов в САМАРЕ



### ОСНОВНЫЕ НАПРАВЛЕНИЯ АВТОМАТИЗАЦИИ

- ✓ БУХГАЛТЕРСКИЙ УЧЕТ
- ✓ ПРОИЗВОДСТВО
- ✓ ДОКУМЕНТООБОРОТА
- ✓ БЮДЖЕТИРОВАНИЕ
- ✓ УЧЕТ В ГОСУДАРСТВЕННЫХ УЧРЕЖДЕНИЯХ



## НАШ ОПЫТ В АВТОМАТИЗАЦИИ ПРОИЗВОДСТВА В 1С:ERP

Наименование организации	Сфера деятельности
Волгабурмаш	Производство долот
Завод им. Тарасова	Производство автокомплектующих
НПП Куйбышевтелеком - Метрология	Производство метрологического оборудования
Авиакор-Железобетон	Производство железобетонных изделий
Самараавтожгут	Производство автокомпонентов
Виктор и Ко	Сдача в аренду торговых площадей (6 торговых центров)
Самарский металлопрофильный завод	Производство изделий из рулонной стали

## МИФЫ О ВНЕДРЕНИИ 1С:ERP

- Можно внедрить 1С:ERP своими силами
- Всегда нужно много дорабатывать 1С:ERP
- 1С:ERP облегчает труд сотрудников
- Приводит к сокращению сотрудников
- Дорого
- Сложно и долго



# ЗАЧЕМ НУЖНА 1С:ERP?



## Экономический эффект

Данные по **185** проектам внедрения ERP-решений «1С» с опубликованными показателями эффективности:

- Снижение себестоимости выпускаемой продукции на **9%**
- Снижение объемов материальных запасов на **21%**
- Увеличение объема выпускаемой продукции на **32%**
- Рост производительности труда в производстве на **27%**
- Сокращение длительности простоев оборудования на **22%**
- Снижение производственного брака на **21%**
- Рост оборачиваемости складских запасов на **23%**
- Сокращение сроков исполнения заказов на **23%**
- Сокращение операционных и административных расходов на **16%**
- Рост прибыли на **13%**



## ЗАЧЕМ НУЖНА 1С:ERP?

Собственнику (не директору)

- ✓ Контроль прибыли
- ✓ Контроль рисков

Директору (не собственнику)

- ✓ Управление персоналом, процессами
- ✓ Бухгалтерский учет
- ✓ Контроль себестоимости и прибыли
- ✓ Контроль закупок. Снижение запасов

Финансовому директору

- ✓ Контроль себестоимости и прибыли

Главному бухгалтеру (без функции Финансового директора)

- ✓ Бухгалтерский учет

Руководителям отделов

- ✓ Управление процессами своего отдела



# ПРОЕКТЫ 1С:ERP ЭТО ОБЯЗАТЕЛЬНО ДОРОГО И ДОЛГО?

## ФАКТОРЫ, ВЛИЯЮЩИЕ НА СТОИМОСТЬ

- ✓ Количество задач, отделов, пользователей, видов деятельности
- ✓ Бухгалтерский учет в 1С:ERP или отдельно в 1С:Бухгалтерии
- ✓ С программированием или нет
  - ✓ На типовой 1С:ERP
  - ✓ Незначительные доработки (печатные формы, отчеты)
  - ✓ Измененные модули 1С:ERP
  - ✓ Новые модули, блоки, задачи
- ✓ Силами своего ИТ-отдела или с подрядчиками
  - ✓ Проектная технология
  - ✓ Постепенное внедрение. Сопровождение
- ✓ Сроки внедрения
  - ✓ 1 год
  - ✓ 3 года
  - ✓ Бесконечно



Рост стоимости и сроков проекта 1С:ERP может отличаться в разы

# ПРОЕКТЫ 1С:ERP ЭТО ОБЯЗАТЕЛЬНО ДОРОГО И ДОЛГО?

## ФАКТОРЫ, ВЛИЯЮЩИЕ НА СТОИМОСТЬ

- ✓ Количество отделов и пользователей
  - ✓ Бухгалтерия
  - ✓ Производство. Склады. Продажи. Закупки. Экономисты
- ✓ Количество удаленных подразделений
- ✓ Интеграция с сайтом, Битрикс24, внешними системами
- ✓ Количество задач
  - ✓ Бухгалтерский и производственный учет
  - ✓ Планирование и управление производством
    - ✓ По Заказам на производство или без Заказов
  - ✓ Управление ресурсными и конструкторскими спецификациями
  - ✓ Управление закупками, продажам, запасами
  - ✓ Складская логистика
  - ✓ Бюджетирование и Казначейство.
  - ✓ Документооборот



# ПРОЕКТЫ 1С:ERP ЭТО ОБЯЗАТЕЛЬНО ДОРОГО И ДОЛГО?

## ТИПОВОЙ ПРОЕКТ 1С:ERP

- ✓ 1-1,5 года
- ✓ 4-15 млн. руб.
- ✓ Начало эксплуатации с 01 января
- ✓ Обычно переход на ERP без значительных доработок
- ✓ Команда со стороны Подрядчика- 5-6 человек
- ✓ Команда со стороны Заказчика- руководители всех подразделений и ключевые пользователи
- ✓ Руководитель проекта Заказчика- Исполнительный или Финансовый директор
- ✓ Железная воля Директора Заказчика



## ПРОЕКТЫ 1С:ERP ЭТО ОБЯЗАТЕЛЬНО ДОРОГО И ДОЛГО?

### КАКИЕ БЫЛИ СЛОЖНОСТИ НА ПРОЕКТАХ 1С:ERP В ЭТОМ ГОДУ?

- ✓ 2 года 3 программиста программировали специфику ведения учета при переходе с сильно доработанной УПП
- ✓ В начале проекта не реально было оценить сложность доработок УПП Заказчика
- ✓ Реорганизация НСИ
- ✓ Квалификация и мотивация ключевых пользователей Заказчика
- ✓ Задержка Заказчиком начала эксплуатации 1С:ERP

## ПРОЕКТЫ 1С:ERP ЭТО ОБЯЗАТЕЛЬНО СЛОЖНО?

### КАКИЕ РИСКИ (КРОМЕ СЛАБОГО ПОДРЯДЧИКА)?

- ✓ Много программирования
- ✓ Не реальные сроки для этих задач
- ✓ Проектная команда Заказчика не создана
- ✓ У пользователей не хватает времени на работу в 1С:ERP
  - ✓ С дублированием в старой системе
  - ✓ Без дублирования, но с увеличением трудозатрат
  - ✓ Саботаж пользователей
- ✓ Руководитель проекта Заказчика не имеет управленческих полномочий
- ✓ Надежда, что Подрядчик решит все вопросы внедрения
- ✓ Ожидание, что от Подрядчика зависит результат внедрения (себестоимость и т.д.)
- ✓ У Директора «лопнуло терпение»

# ЗАЧЕМ НУЖНА ИНТЕГРАЦИЯ С 1С:ДОКУМЕНТООБОРОТ?

## СИНХРОНИЗАЦИЯ С 1С:ДОКУМЕНТООБОРОТ

- ✓ Согласование закупок «Заказ поставщику»
- ✓ Согласование «Заявок на расходование денежных средств»
- ✓ Согласование «Ресурсных спецификаций», «Номенклатуры»
- ✓ Использование единых данных по контрагентам
- ✓ Формирование и согласование договоров
- ✓ Согласование служебных записок и контроль процессов

# Заказы на производство формировать в 1С:ERP или пока без них?

## Производственная себестоимость: два подхода

### Позаказное производство

- Документы: «Заказ на производство»
- Учет затрат по конкретным заказам.

### Производство без заказа

- Документ: «Производство без заказа»
- Для массового или серийного производства.
- Ресурсные спецификации для учета материалов и трудозатрат.

# Заказы на производство формировать в 1С:ERP или пока без них?

## ИНТЕГРАЦИЯ ЗАКАЗОВ НА ПРОИЗВОДСТВО С ДРУГИМИ ПОДСИСТЕМАМИ 1С:ERP



### Финансы

Автоматический расчет себестоимости и учет всех затрат.



### Склад

Контроль остатков и своевременное пополнение материалов для производства.



### Продажи

Синхронизация с клиентскими заказами и планами производства для выполнения обязательств.

Эта бесшовная интеграция позволяет создать единую, взаимосвязанную систему управления предприятием.



# Как сформировать корректную себестоимость?

## НАКЛАДНЫЕ РАСХОДЫ И ИХ РАСПРЕДЕЛЕНИЕ

01

### Настройка статей затрат

Определение статей затрат с указанием места их возникновения и направлений распределения.

02

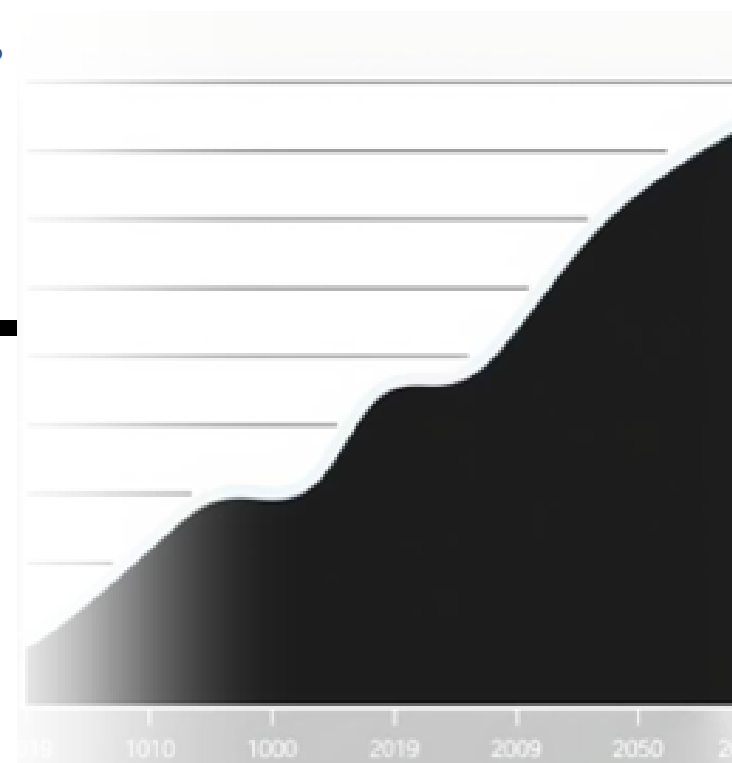
### Правила распределения

Установление методов распределения накладных расходов на себестоимость продукции (например, по объему выпуска, по зарплате).

03

### Автоматизация

Система 1С:ERP автоматически распределяет накладные расходы согласно заданным правилам, минимизируя ручной труд.



# Как сформировать корректную себестоимость?

## ИНСТРУМЕНТЫ АНАЛИЗА И ОТЧЕТНОСТИ В 1С:ERP

1

### Отчет «Себестоимость товаров организаций»

Подробный отчет для мониторинга и контроля распределения всех видов затрат.

2

### Детальный анализ

Возможность глубокого анализа по статьям затрат, подразделениям и периодам.

3

### Оптимизация

Использование полученных данных для выявления узких мест, снижения издержек и повышения эффективности производства.

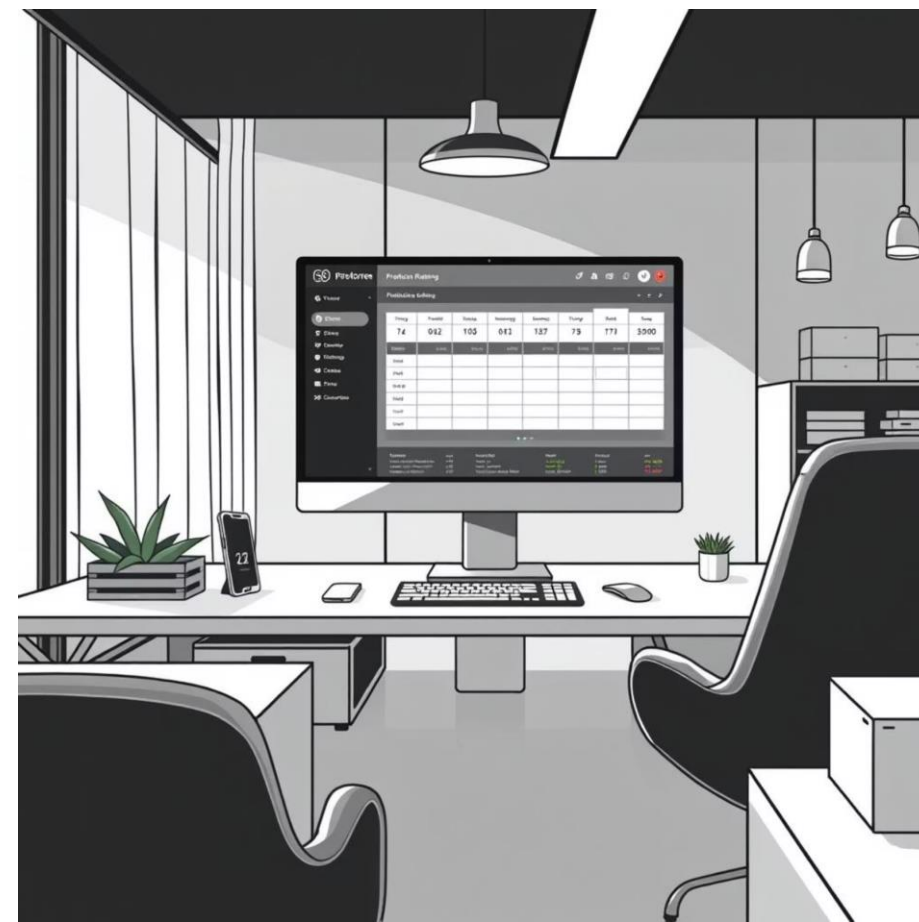
# ЗАКУПКИ

## Планирование закупок под производство

**Формирование планов закупок** на основе всестороннего анализа текущих запасов и прогнозируемых производственных планов.

**Учет прогнозов спроса** и текущих остатков для точного определения объемов необходимых материалов и компонентов.

**Автоматическое создание заявок** и заказов поставщикам, что существенно ускоряет процесс и минимизирует ошибки.



## ОФОРМЛЕНИЕ ЗАКАЗОВ ПОСТАВЩИКАМ

- **Гибкость создания заказов:** возможность формировать заказы вручную или автоматически на основании утвержденных планов закупок.
- **Консолидация поставок:** объединение нескольких заказов в одном документе для оптимизации логистики и снижения затрат.
- **Детальный контроль статусов:** отслеживание каждого этапа — согласование, авансирование, непосредственно поставка и оплата.



## КОНТАКТЫ

### Компания «РОСИНФО»

**Терин Сергей (директор)**

тел. + 7 (902) 374-37-57, (846) 279-48-26

[Terin.s@mail.ru](mailto:Terin.s@mail.ru)

[1C@rosinfo63.ru](mailto:1C@rosinfo63.ru)

[www.rosinfo63.ru](http://www.rosinfo63.ru)



### Адволодкин Алексей

- Руководитель проектов по внедрению 1C:ERP «РОСИНФО»
- Функциональный-архитектор- определяет стратегию внедрения и развития 1C:ERP
- Опыт автоматизации 1C:ERP в машиностроении, производстве строительных материалов, пищевом производстве и др.
- Опыт выстраивания планирования производства, схемы обеспечения потребности на производстве, закупок ТМЦ под Заказы на производство