



## Удержание и привлечение персонала в новой парадигме будущего

**Наталья Калинина**

Психолог-психоаналитик

Карьерный коуч, ментор



+7 927 209-10-43



## Наталья Калинина

- Успешная карьера HR до уровня директора по персоналу, руководство численностью более 5000 человек
- Опыт работы в компаниях: Роснефть, Первобанк, СГЭУ
- Магистратура Московского института психоанализа
- МВА Санкт-Петербургского государственного университета
- Самарский государственный университет
- Более 6 лет личной терапии с психоаналитиком
- Еженедельные встречи с супервизором
- 27 лет счастливого брака, двое взрослых детей

Ключевое отличие человека от других видов – способность думать о будущем.

Эволюционная психология говорит о том, что категория будущего сформировалась в результате кооперации людей ради совместного блага

**Прекарность – это состояние нестабильности и неуверенности в завтрашнем дне.**

Факторы: терроризм, коронавирус, ДТП, климат, катаклизмы, фриланс, военные конфликты, санкции и т.д.

В тревоге сокращается временной горизонт, мышление становится шаблонным, снижается возможность учитывать возможные действия других игроков (раковина, уход внутрь), сужается пространство решений, снижается гибкость (надежнее вернуться к старым формам поведения), включается режим энергосбережения – нежелание брать ответственность.

# Новая роль работодателя – опора, сильная фигура, гарант стабильности



Образ будущего

Образ прошлого

Ценности

Чувство принадлежности

Ощущение контроля и влияния

Забота

Ясность и структура

Персонализация

Психологизация

Исследуйте и систематизируйте

Подбирайте правильные  
разнообразные инструменты

Используйте адресно,  
индивидуально

Получайте обратную связь,  
корректируйте, считайте

**Нейропсихология** – отрасль клинической психологии, которая изучает высшие психические функции и их нарушения.

**Нейропсихология** — междисциплинарное научное направление, лежащее на стыке психологии и нейронауки, нацелена на понимание связи структуры и функционирования головного мозга с психическими процессами и поведением живых существ.

**Нейронауки** — междисциплинарная область знаний, занимающаяся изучением нейронных процессов.

Нейроэтика, нейроэкономика, нейротеология, нейроинформатика, нейроинженерия, нейроэвристика, нейроменеджмент, нейролингвистика, нейромаркетинг.

Стэнфордский исследователь Карл Прибрам:

«Перекодирование, переучивание - удивительно мощный адаптивный и конструктивный инструмент, которым пользуется организм, чтобы действовать во внешнем мире и воздействовать на него. Формы перекодирования нейронов для использования новой информации, которые возможны в нервной системе, фактически безграничны»

Однако было отмечено, что на первых стадиях мозг записывает все подряд, зрелый же мозг только то, что связано с мотивацией.





# Наталья Калинина

Психолог-психоаналитик

Карьерный коуч, ментор



+7 927 209-10-43