



Alfa Business
Group

Наведение порядка - неизбежный этап в развитии бизнеса

Роль владельца, инструменты

Наведение порядка



Что это такое

Зачем это нужно
собственнику бизнеса



ПОЧЕМУ БОЛЬШИНСТВО ВЛАДЕЛЬЦЕВ ХОТЯТ ЭТО СДЕЛАТЬ СО СВОИМ БИЗНЕСОМ?



От болей, проблем и «напрягов»

- увязание в оперативке и текучке
- усталость от ручного стиля управления
- дефицит времени и сил на действительно владельческие функции и задачи
- нескончаемый «проблемно-ориентированный менеджмент»



ПОЧЕМУ БОЛЬШИНСТВО ВЛАДЕЛЬЦЕВ ХОТЯТ ЭТО СДЕЛАТЬ СО СВОИМ БИЗНЕСОМ?



В связи со снижением эффективности работы и управления бизнесом:

- финансово-коммерческая эффективность
- организационно-управленческая эффективность
- прозрачность и управляемость компанией
- производительность труда и КПД работы



ПОЧЕМУ БОЛЬШИНСТВО ВЛАДЕЛЬЦЕВ ХОТЯТ ЭТО СДЕЛАТЬ СО СВОИМ БИЗНЕСОМ?

В связи с этапом развития бизнеса:

- размер бизнеса
- возраст и зрелость бизнеса
- зрелость собственника
- кризис владельческого и организационного менеджмента

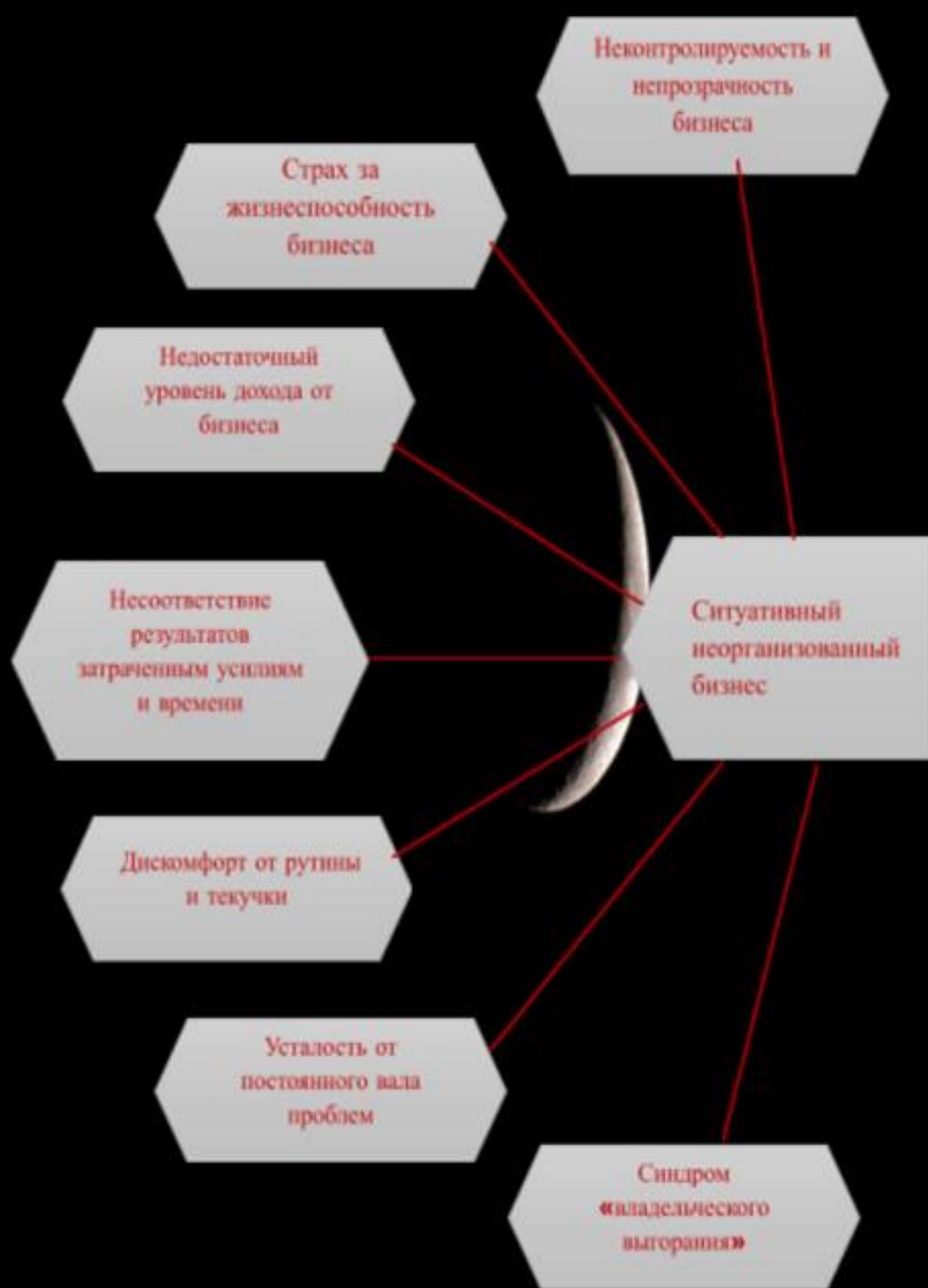


ПОЧЕМУ БОЛЬШИНСТВО ВЛАДЕЛЬЦЕВ ХОТЯТ ЭТО СДЕЛАТЬ СО СВОИМ БИЗНЕСОМ?

В связи с типом и особенностями бизнеса и отрасли:

- моно-многопрофильность компании, уровень диверсификации
- уровень сложности бизнеса
- отраслевая специфика и требования



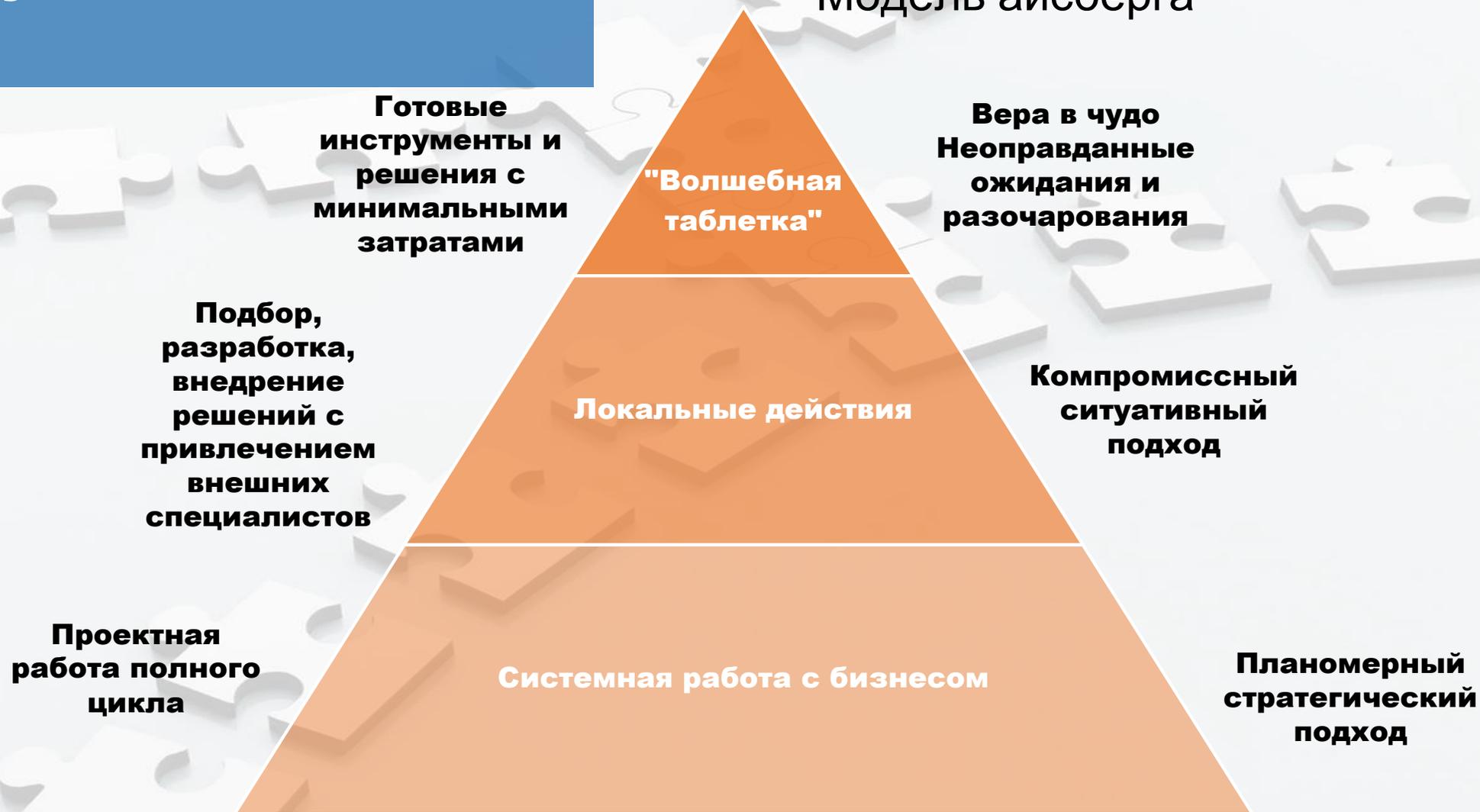


Противоречивая позиция собственника относительно стандартизации и систематизации бизнеса

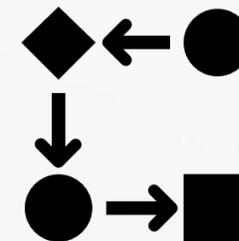
Хочу навести порядок	Вношу хаос своим присутствием
Пытаюсь сам навести порядок	Но не получается без специалистов
Понимаю, что нужно проводить стандартизацию на всех уровнях	Верю в волшебные инструменты

Вера в волшебные ИТ-инструменты

Перевод бизнеса в регулярное состояние.
Модель айсберга



СТАНДАРТ-КОНСТРУКТОР. ЭЛЕМЕНТЫ СИСТЕМЫ СТАНДАРТИЗАЦИИ БИЗНЕСА.



Сферы, области бизнеса (что стандартизируем):

1. Бизнес-процессы
2. Структура, функции
3. Менеджмент
4. Система показателей
5. Корпоративное ядро, корпоративная культура
6. Бизнес-модель
7. Владельческий менеджмент и другие функции владельца



КАК ПРАВИЛЬНО ПОДОЙТИ К ЗАДАЧЕ ПО НАВЕДЕНИЮ ПОРЯДКА И СТАНДАРТИЗАЦИИ БИЗНЕСА

Алгоритм действий для собственника

I этап. Подготовка. Анализ. Диагностика.

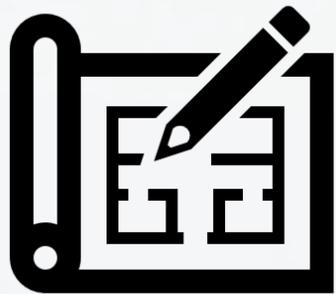
1. Правильно и адекватно оценить себя, свой подход, отношение к проекту, свое место в нем
2. Оценить организацию, ее состояние и готовность к проекту
3. Взвесить и проанализировать риски
4. Оценить топ-команду и коллектив



КАК ПРАВИЛЬНО ПОДОЙТИ К ЗАДАЧЕ ПО НАВЕДЕНИЮ ПОРЯДКА И СТАНДАРТИЗАЦИИ БИЗНЕСА

Алгоритм действий для
собственника

II этап. Формирование ресурсной базы. Разработка. Проектирование.



5. Выбрать правильную стратегию и формат стандартизации
6. Привлечь необходимые ресурсы
7. Сформировать команду проекта по стандартизации бизнеса
8. Разработать качественный и жизнеспособный проект по внедрению стандартизации



КАК ПРАВИЛЬНО ПОДОЙТИ К ЗАДАЧЕ ПО НАВЕДЕНИЮ ПОРЯДКА И СТАНДАРТИЗАЦИИ БИЗНЕСА

Алгоритм действий для
собственника

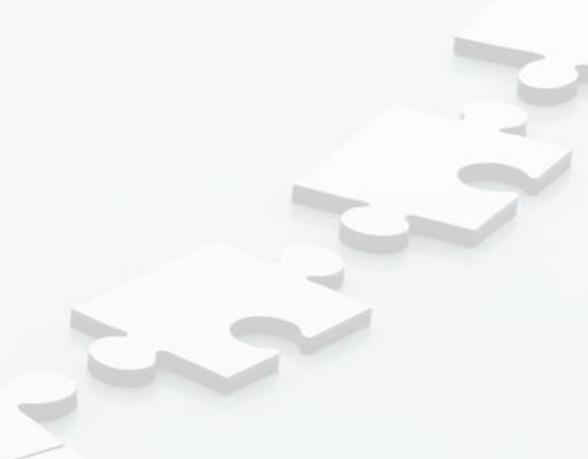


III этап. Запуск и реализация проекта. Сопровождение.

9. Вовлечь топ-менеджмент в проект
10. Запустить в реализацию проект по внедрению изменений в бизнес
11. Вовлечь в него коллектив
12. Занять правильную роль в проекте и сопровождать процесс его реализации



СТАНДАРТ-КОНСТРУКТОР. ЭЛЕМЕНТЫ СИСТЕМЫ СТАНДАРТИЗАЦИИ БИЗНЕСА.



Инструменты оцифровки

1. Доступные ресурсы общего пользования (офисные пакеты, гугл-документы и таблицы и т.д.)
2. Готовые специальные инструменты, ресурсы, сервисы (CRM, ERP, 1С и др.)
3. Модульные IT-платформы для комплексной оцифровки бизнеса (Пuls бизнеса и пр.)
4. Уникальные специально разработанные корпоративные продукты



Что дальше



Как вы дальше будете
управлять
стандартизированным,
оцифрованным бизнесом?



Опытная статистика

40 %	При запросе на стандартизацию собственник планировал остаться в роли операционного руководителя
40%	Собственник изначально хотел отойти от операционного управления, но по факту остался в этой роли после перевода бизнеса в регулярное состояние
20%	Собственник изначально планировал отойти от операционного управления и реализовал это



Как вы дальше будете управлять стандартизированным, оцифрованным бизнесом?

- ★ Буду осуществлять операционное управление сам, как ГД (ИД)
- ★ Найму топ-менеджера для управления бизнесом
- ★ Сформирую корпоративный орган управления (Совет директоров, Правление)
- ★ Владельческо-управленческий офис (управленческий контур, корпоративный органайзер, административный менеджер)
- ★ Передам в управление младшему партнеру/ наследнику



Инструменты непрямого управления и контроля работы бизнеса для собственника

1. Управленческо-владельческая вертикаль
2. Управленческий контур
3. Владельческая панель



Управленческо- владельческая вертикаль

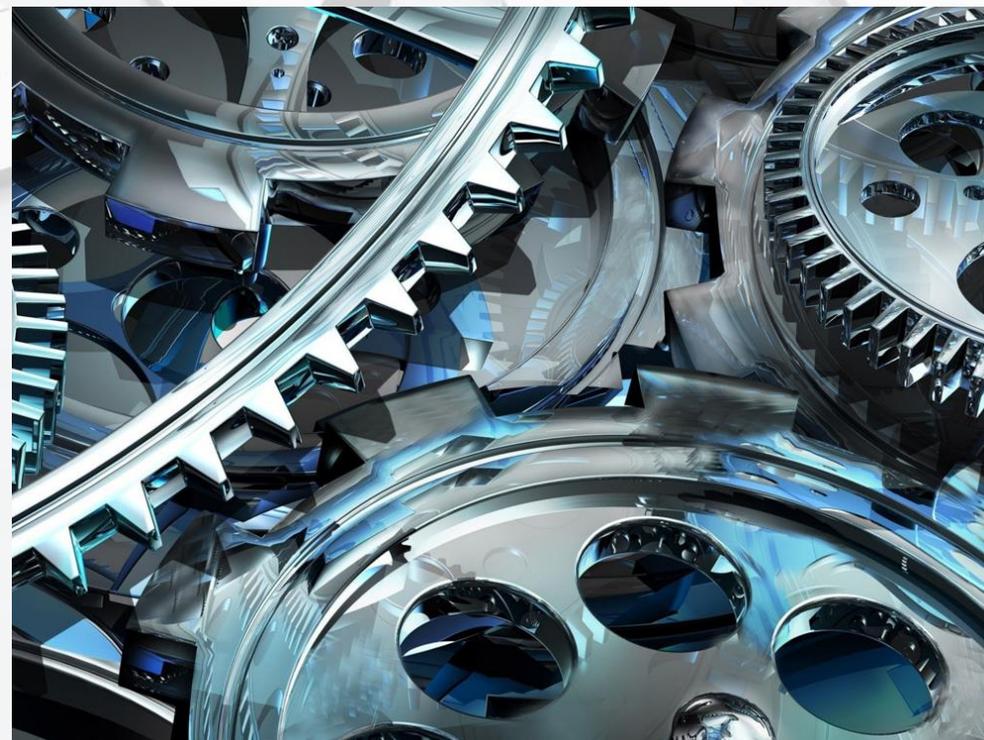
Владельческо-управленческая матрица



Управленческий контур

[Регламент проведения совещаний](#)

[Система постановки задач](#)



Владельческая панель

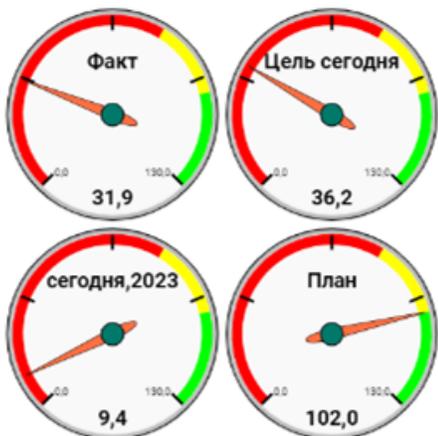


Alfa Business Group

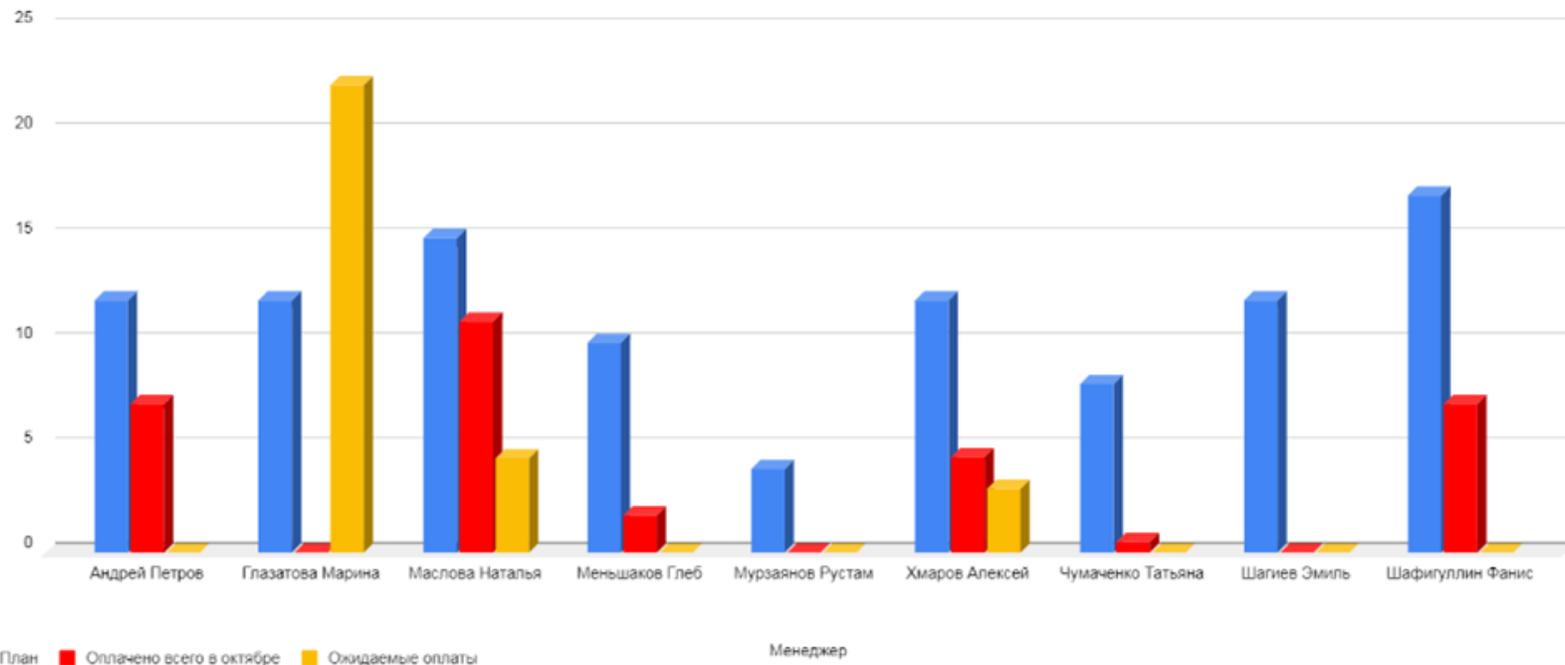
12.05.2025

ЦЕЛЬ	РЕЗУЛЬТАТ
102,0	31,9

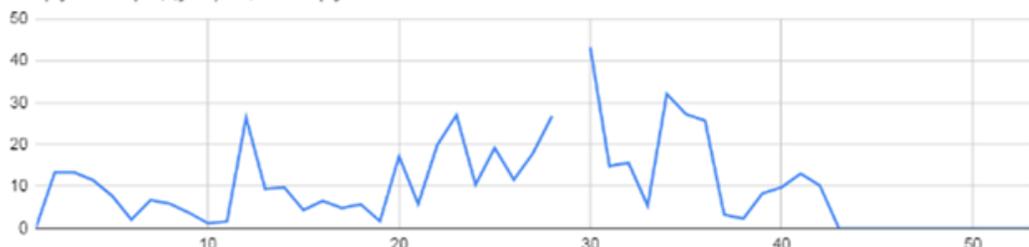
Выполнение плана продаж, млн.руб.



Выполнение плана продаж, млн.руб.



Отгрузка продукции, млн.руб.



14.10.24 Цена от 300 м2

Завод	Панель	Материал	100 мм	120 мм	150 мм	200 мм
ЧЗПСН	стена	Мин. вата	2 846,16	3 047,33	3 323,2	4 460,04
ЧЗПСН	кровля	Мин. вата	3 157,71	3 372,11	3 700,41	4 960,02
ЧЗПСН	стена	ПИР	3 244,81	3 630,06	4 154	5 071
ЧЗПСН	кровля	ПИР	3 659,54	4 046,8	4 618,98	5 469,21
Маяк	стена	Мин. вата	2 959,88	3 215,52	3 625,16	4 205,74
Маяк	кровля	Мин. вата	3 368,75	3 623,62	4 071,76	5 021,94

A collection of white, 3D-rendered puzzle pieces scattered across a light gray background. The pieces are arranged in several parallel lines, with some pieces overlapping or slightly offset from each other, creating a sense of depth and movement. The lighting is soft, casting gentle shadows beneath the pieces.

Спасибо за внимание!